

PRESTAÇÃO DE CONTAS

2018 - CONSELHEIROS

INSTRUÇÕES Nº 02/2016 - TCE

I. RELATÓRIO DE ATIVIDADES

JANEIRO À DEZEMBRO DE 2018

RELATÓRIO DE ATIVIDADES – JANEIRO À DEZEMBRO 2018

1. Breve histórico e perfil da mantenedora

A Casa de Saúde Santa Marcelina é uma sociedade civil, sem fins lucrativos de natureza confessional, filantrópica de assistência social.

Tem por finalidade, prestar assistência na área da saúde, por meio de serviços hospitalares, ambulatoriais e unidades de saúde destinadas a atenção primária à saúde.

Missão

Oferecer assistência, ensino e pesquisa em saúde, com excelência, à luz dos valores éticos, humanitários e cristãos.

Visão

Uma Instituição que se torne modelo de gestão em saúde através da integração dos processos de informação, humanização e competência técnico-administrativa.

Valores

Derivam dos valores institucionais éticos, humanitários e cristãos.

- A Espiritualidade
- O Respeito
- A Hospitalidade
- A Alta Performance
- O Aprendizado Organizacional
- A Responsabilidade Social

Entidade filantrópica, sem fins lucrativos, é considerada de utilidade pública federal, estadual e municipal, através dos Decretos números: 50.910, 9.437 e 7.780, respectivamente.

A Casa de Saúde Santa Marcelina é um hospital geral, com 57 anos de atividades na região, de complexidade terciária para quaternária, sendo uma das quatro referências para o atendimento de urgências e emergências do município de São Paulo, é hospital-escola, mantendo 533 vagas para residência médica em 42 especialidades. Sua clientela está composta por 80% de usuários do SUS – Sistema Único de Saúde, sendo o restante composto por pacientes particulares e de convênios de assistência médico-hospitalar de empresas privadas.

A Casa de Saúde Santa Marcelina possui as seguintes características:

- Hospital Geral com 726 leitos, mantendo:
 - ✓ Pronto Socorro Geral;
 - ✓ Pronto Socorro Cirúrgico;
 - ✓ Pronto Socorro Pediátrico;
 - ✓ Pronto Socorro de Traumato-Ortopedia;
 - ✓ Unidades de Terapia Intensiva com 84 leitos;
 - ✓ Centro Cirúrgico com 17 salas cirúrgicas e um Centro Cirúrgico no Pronto Socorro. com 02 salas;

Rua Maruins nº 15 – Itaquera

CEP 08270-120 - São Paulo –SP

Telefone: (11) 2070-6291 | 2070-6295 | 2070-6211

- ✓ Centro Obstétrico com 06 salas de parto;
 - ✓ Serviços Auxiliares de Diagnóstico e Tratamento para todas as áreas, inclusive as de alta complexidade;
 - ✓ Unidade de Transplante de Medula Óssea;
 - ✓ Unidade de Transplante Renal
 - ✓ Unidade completa para atendimento a pacientes particulares.
- Casa de Saúde Santa Marcelina – Hospital Marcelo Cândia – Porto Velho –RO
 - Organização Social de Saúde do Itaim Paulista – Hospital Geral Santa Marcelina do Itaim Paulista
 - Organização Social de Saúde de Itaquaquecetuba – Hospital Geral Santa Marcelina de Itaquaquecetuba.
 - Organização Social de Saúde – Hospital Municipal de Cidade Tiradentes
 - AME – Ambulatório Médico de Especialidades da Zona Leste
 - APS – Atenção Primária à Saúde – 124 serviços de saúde, sendo: Atenção Básica, Especializada, e Urgência e Emergência;
 - ✓ Organização Social de Saúde Santa Marcelina - RASTS Itaquera/ Tiradentes/Guaianazes
 - ✓ Organização Social de Saúde Santa Marcelina - RASTS São Miguel/Itaim Paulista

10 Mandamentos da Instituição:

- ✓ Seja honesto, leal e confiável.
 - ✓ Seja justo, respeitoso, aprenda com a diversidade e promova a Cultura da Paz.
 - ✓ Seja disciplinado, consciente e crítico, mas harmonioso.
 - ✓ Seja respeitoso com normas e preceitos éticos institucionais.
 - ✓ Seja contra discriminações, assédio e danos.
 - ✓ Seja proativo, sugira e faça mudanças evitando ocorrência de problemas.
 - ✓ Seja um apoiador e divulgador da Missão, Visão e Valores do Santa Marcelina.
 - ✓ Seja feliz enquanto trabalha, convive, se realiza e se desenvolve.
 - ✓ Seja um educador e invista no desenvolvimento dos colegas.
 - ✓ Seja comunicativo, sem gerar ruídos, barreiras, perda de tempo e de energia.
- **Prêmios e Certificações**
 - ✓ **Maio**
 - Selo SINASC para a Maternidade – 9º ano consecutivo

2. Breve histórico e perfil do Ambulatório Estadual de Especialidades Médicas da Zona Leste

O Ambulatório Estadual de Especialidades Médicas da Zona Leste é um departamento da Casa de Saúde Santa Marcelina, e tem por finalidade a operacionalização da gestão e execução das atividades e serviços de saúde referente a consultas médicas e não médicas, cirurgias ambulatoriais menores e exames especializados.

O contrato de Gestão teve início em maio 2007, iniciando as atividades em junho do mesmo ano nas instalações existentes que compunham o Ambulatório Médico do Hospital Santa Marcelina e foi renovado em 2017 pelo período de 05 anos com vencimento em maio de 2022.

Com o objetivo de manter sua referência da Zona Leste no atendimento à população em especialidades médicas, exames diagnósticos e cirurgias ambulatoriais, sua operacionalização se dá com os seguintes serviços e especialidades:

- **Cirurgias ambulatoriais maiores e menores;**

- **Consultas Médicas:**
 - ✓ Anestesiologia;
 - ✓ Angiologia;
 - ✓ Cardiologia Adulto;
 - ✓ Cirurgia Cardio Vascular;
 - ✓ Cirurgia Geral;
 - ✓ Cirurgia de Cabeça e Pescoço;
 - ✓ Cirurgia Pediátrica;
 - ✓ Cirurgia Plástica;
 - ✓ Cirurgia Torácica;
 - ✓ Cirurgia Vascular Periférica;
 - ✓ Clínica da Dor;
 - ✓ Dermatologia;
 - ✓ Endocrinologia Adulto e Infantil;
 - ✓ Gastroenterologia;
 - ✓ Genética Clínica;
 - ✓ Geriatria;
 - ✓ Ginecologia;
 - ✓ Hematologia (Geral / Transplante de Medula);
 - ✓ Hematologia Pediátrica;
 - ✓ Infectologia;
 - ✓ Medicina Interna / Clínica Médica;
 - ✓ Mastologia;
 - ✓ Nefrologia (Geral / Pré e Pós transplante Renal);
 - ✓ Nefrologia Pediátrica;
 - ✓ Neonatologia;
 - ✓ Neurocirurgia;
 - ✓ Neurologia Adulto e Infantil;
 - ✓ Obstetrícia (Pré Natal de Alto Risco)
 - ✓ Oftalmologia;
 - ✓ Oncologia Clínica;

- ✓ Oncologia Pediátrica;
 - ✓ Ortopedia / Traumatologia;
 - ✓ Otorrinolaringologia;
 - ✓ Pediatria;
 - ✓ Pneumologia Adulto;
 - ✓ Proctologia;
 - ✓ Radioterapia;
 - ✓ Reumatologia Adulto e Infantil;
 - ✓ Tisiologia;
 - ✓ Urologia;
- **Consultas Não Médicas:**
 - ✓ Buco Maxilo-facial
 - ✓ Enfermagem;
 - ✓ Fonoaudiologia;
 - ✓ Nutrição;
 - ✓ Psicologia,
 - ✓ Além de atendimento em Serviço Social.
 - **SADT externo:**

Exames Diagnósticos:

 - ✓ Ultrassonografia;
 - ✓ Métodos Diagnósticos em Especialidades;
 - ✓ Ressonância Magnética;
 - ✓ Medicina Nuclear *In Vivo*;
 - ✓ Endoscopia;
 - ✓ Tomografia Computadorizada;
 - Sistema Tele-ECG para laudos de Eletrocardiograma em parceria com a Fundação Adib Jatene.
 - O funcionamento do Ambulatório se dá em três períodos de segunda à sexta-feira sendo:
 - ✓ Manhã das 06:00 às 12:00;
 - ✓ Tarde das 12:00 às 16:00
 - ✓ 3º horário, das 16:00 às 20:00
 - ✓
 - ✓ Atualmente nosso ambulatório contém as seguintes características:

Prédio com 04 pavimentos:

- ✓ **1º Pavimento – Subsolo**
 - 01 Sala para Rouparia;
 - 02 Salões de arquivo de prontuários;
 - 01 Sala de Supervisão Médica com recepção de sala de reuniões;
 - 01 Sala de Gerência Administrativa com sanitário;
 - 01 Sala de Coordenadoria de Processos de Recepção
 - 01 Sala de DML (depósito de material de limpeza);
 - 01 Casa de Máquinas;
 - 01 Sala de SPO (Serviço Pré-Operatório)

- 01 Sala de Reunião;
 - 01 almoxarifado de materiais médicos/administrativos;
 - 01 almoxarifado de Medicamentos;
 - 01 Sala de Cadastro de Oncologia (FOSP)
 - 01 Sala de guarda de equipamentos;
 - 01 Sala de Tecnologia da Informação;
 - 01 Copa para colaboradores;
 - 02 Sanitários para colaboradores – 01 masculino / 01 feminino
- ✓ **2º Pavimento – Térreo**
- 06 Consultórios Neurologia Clínica adulto
 - 06 Consultórios Especialidades diversas;
 - 01 Consultório Neurologia Infantil
 - 01 Sala de Espera da Neuro Infantil com 12 lugares;
 - 02 consultórios de TB – com sala de espera com 06 lugares
 - 01 Sanitário para cadeirante;
 - 01 Saguão interno de espera dos consultórios para acomodar 104 pessoas;
 - 01 Sala de Expurgo;
 - 01 Sala de curativos;
 - 01 Sala de Sinais vitais;
 - 01 Balcão para pós-consulta e medicação de alto custo;
 - 01 Sala de Líder de Processos de Recepção;
 - 01 Saguão de espera para acomodar 39 pessoas;
 - 01 Dispensário de medicação para TB e HIV;
 - 01 Sala para exames de Ultrassom;
 - 01 Sala de Doppler Color;
 - 01 Sala de controle de frequência de funcionários;
 - 02 Salas de DML (Depósito de Material para Limpeza);
 - 01 Vestiário com banheiro para funcionários;
 - 02 Sala para exames Eletroencefalograma Adulto;
 - 01 Box para exames de Eletroencefalograma Infantil
 - 01 Sala de estudos;
 - 01 Sala para exames de Eletroneuromiografia e Potencial Evocado;
 - 04 Sanitários públicos – 02 masculinos / 02 femininos
 - 02 Sanitários de Colaboradores
- ✓ **3º Pavimento – 1º andar**
- 14 Consultórios de especialidades;
 - 02 Consultórios de Oftalmologia;
 - 01 Sala de sinais vitais;
 - 01 Salão com 05 cadeiras para medicação e 01 para observação adulto;
 - 01 Sala para atendimento de urgência e emergência;
 - 01 Sala para exames de Espirometria;
 - 03 Salas de curativos;
 - 01 Sala para exames para Oftalmologia;
 - 01 Sala de Supervisão de Enfermagem com ante-sala para recepção;
 - 01 Saguão de espera dos consultórios para acomodar 87 pessoas;
 - 01 Saguão de espera da recepção para acomodar 72 pessoas;

- 01 Saguão externo, com cobertura, para acomodar 58 pessoas;
- 01 Sala de SAU (Serviço de Atendimento ao Usuário);
- 01 Sala de DML (depósito de material de limpeza);
- 01 Balcão de recepção para abertura de fichas de usuários;
- 01 Balcão de recepção para informações e pedidos de laudos para INSS entre outros;
- 01 Sala Administrativa de Coordenação de agendas de especialidades;
- 02 Sanitários para colaboradores;
- 08 Sanitários públicos – 04 masculinos / 04 femininos;

✓ **4º Pavimento – 2º andar**

- 01 Sala para Voluntariado;
- 01 Sala para Sinais vitais com equipamentos para atender Urgência e Emergência;
- 05 Consultórios de Pediatria
- 05 Consultórios de Ginecologia com 2 sanitários;
- 10 Consultórios de Especialidades diversas;
- 03 Consultórios de Otorrinolaringologia para consultas;
- 05 boxes de Otorrinolaringologia para exames;
- 02 Boxes de Enfermagem na Otorrinolaringologia (áreas limpa/suja);
- 01 Saguão de espera dos consultórios para acomodar 143 pessoas
- 01 Sala de Procedimentos;
- 01 Saguão de espera para acomodar 36 pessoas (pediatria);
- 01 Fraldário com 01 sanitário infantil;
- 01 Sala de Sinais Vitais (pesagem pediatria);
- 01 Posto de Enfermagem (pediatria);
- 01 Saguão de espera dos consultórios para acomodar 48 pessoas (GO);
- 01 Posto de Enfermagem;
- 01 Sanitário feminino;
- 01 Sanitário de Colaboradores;
- 01 Sala para exames de Tele-ECG (laudos por telefonia celular);
- 04 Sanitários – 02 Masculinos – 02 femininos;
- 02 Sanitários – 01 p/cadeirantes e 01 para funcionários.

METAS DO CONTRATO

O Grupo Técnico de Avaliação da CGCSS realiza reuniões trimestrais na SES – Secretaria Estadual de Saúde em conjunto com a DRS-1 (Diretoria Regional de Saúde de São Paulo) e a unidade gerenciada, visando o acompanhamento e o cumprimento das atividades através das Metas estabelecidas no Contrato de Gestão, porém a produção do ambulatório é monitorada mensalmente pelo grupo Técnico da CGCSS.

1. Atividade Ambulatorial – janeiro a dezembro de 2018

Consultas Médicas	Contratado	Realizado	Diferença Percentual (%)
Primeiras Consultas Rede	39.000	20.650	-47,05
Interconsultas	60.636	45.463	-25,02
Consultas Subsequentes	204.000	194.673	-4,57
Total	303.636	260.786	-14,11

Consultas Não Médicas/Procedimentos terapêuticos	Contratado	Realizado	Diferença Percentual (%)
Consultas não Médicas	38.412	56.829	47,95
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	8.220	7.396	-10,02
Total	46.632	64.225	37,73

1.1. Atividade Cirúrgica – janeiro a dezembro de 2018

Cirurgias Ambulatoriais	Contratado	Realizado	Diferença Percentual (%)
Cirurgias ambulatoriais cma	1.800	1.764	-2

1.2. SADT Externo – janeiro a dezembro de 2018

Exames	Contratado	Realizado	Diferença Percentual (%)
Diagnóstico por Ultra-Sonografia	12.600	10.261	-18,56
Diagnóstico por Tomografia	5.556	5.047	-9,16
Diagnóstico por Ressonância Magnética	1.932	2.169	12,27
Diagnóstico por Medicina Nuclear In Vivo	1.728	1.759	1,79
Diagnóstico por Endoscopia	16.992	11.217	-33,99
Métodos Diagnósticos em Especialidades	12.180	13.875	13,92
TOTAL	50.988	44.328	-13,06

INDICADORES

Janeiro a dezembro de 2018

Perda Primária e Absenteísmo nas consultas médicas e não médicas

- **Perda Primária em relação ao disponibilizado na rede – janeiro a dezembro/18**

Consultas Médicas	Contratadas	Disponibilizadas	Agendadas	Ag/disp
1 ^ª s Consultas da Rede	39.000	39.623	30.384	-23,3%
Interconsultas	60.636	56.889	56.889	-
Consultas subsequentes	204.000	204.621	204.621	-
Total	303.636	301.133	291.894	-

Das 39.623 primeiras consultas médicas disponibilizadas para a Rede, foram agendadas 30.384, representando um aproveitamento de 76,7% em relação ao ofertado, ocorrendo uma perda primária na rede de 23,3%, portanto 9.239 consultas deixaram de ser aproveitadas pela rede. É importante destacar que a quantidade contratada para as primeiras consultas da rede foi de 39.000, porém a oferta foi superior em 1,5%.

- **Absenteísmo em relação ao contratado – janeiro a dezembro/18**

Consultas Médicas	Contratadas	Realizadas	Real/contr (%)
1 ^ª s Consultas da Rede	39.000	20.650	-47,05
Interconsultas	60.636	45.463	-25,02
Consultas subsequentes	204.000	194.673	-4,57
Total	303.636	260.786	-14,11

Das 39.000 consultas contratadas na rede foram realizadas 20.650, o que representa um aproveitamento de 52,95% do total, sendo assim, 47,05% representa o absenteísmo nas primeiras consultas da rede (agendadas pelas UBS através do sistema CROSS).

As interconsultas realizadas tiveram um absenteísmo de 25,02% em relação à meta contratada, portanto o aproveitamento das interconsultas foi de 74,98% e das 204.000 consultas subsequentes (retornos) contratadas, foram realizadas 194.673, portanto o aproveitamento das consultas subsequentes foi de 95,43% entre janeiro a dezembro de 2018.

No quadro geral, a média de absenteísmo das consultas médicas, considerando consultas da Rede, Interconsultas e subsequentes (retorno) foi de 14,11%, mas é importante destacar que o índice maior de faltas (absenteísmo) é dos pacientes da rede básica que agendam suas consultas na UBS (Unidades Básicas de Saúde através do sistema CROSS).

É importante considerar que neste período (janeiro a dezembro de 2018), o AME manteve uma estrutura para atender as consultas disponibilizadas, e o absenteísmo não representou ociosidade da estrutura, uma vez que a contratação foi de 303.636 consultas e foram realizadas 260.786, portanto houve um aproveitamento de 85,89% do volume contratado neste período.

Diante desta análise, é de extrema importância conhecer e acompanhar o volume de consultas agendadas pela Rede, a fim de compatibilizar a estrutura mantida com a meta estabelecida e a necessidade da população.

É importante destacar o papel da CROSS (Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde) em relação à disponibilização das consultas, uma vez que o sistema envia aos pacientes um aviso da consulta médica ou exame através do meio de comunicação "SMS", informando a data, horário e local de realização e o telefone da unidade que o paciente será atendido, além de informar que é necessário levar encaminhamento médico.

Consultas Não Médicas e Procedimentos Terapêuticos – janeiro a dezembro/18

- **Absenteísmo em relação à quantidade contratada – janeiro a dezembro/18**

	Contratadas	Realizadas	%
Consultas não médicas	38.412	56.829	47,95
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	8.220	7.396	-10,02
Total	46.632	64.225	37,73

Em relação às consultas não-médicas e procedimentos terapêuticos, no quadro geral, observa-se que houve um atendimento superior à meta contratada, ou seja, um aproveitamento de 137,73%. Da mesma forma que as consultas médicas, o AME manteve estrutura para atender as 64.225 consultas e procedimentos terapêuticos - não médicos.

Obs: O Ambulatório cumpriu integralmente as metas do período de janeiro a dezembro de 2018 estabelecidas no Contrato de Gestão, sendo que as mesmas foram avaliadas e aprovadas pelo Grupo da Coordenadoria de Gestão dos Contratos de Serviços de Saúde, portanto não houve desconto no recurso repassado ao Ambulatório Estadual de Especialidades Médicas da Zona Leste.

- **Situação financeira**

Houve, embora esforços fossem feitos para redução das despesas, reajustes dos contratos de prestação de serviços, previstos legalmente, fato decorrente das atividades correntes para apoio e suporte ao AME. Além do elevado atendimento mensal, em torno de 30.000 pacientes, sendo grande parte dos casos de alta complexidade, o desafio de abastecimento para os procedimentos ofertados e realizados, sofreram impacto pela variação com aumento de preços e conseqüente aumento no custeio destes itens, provocado pelos problemas decorrentes da crise econômica pela qual o país atravessa e suas conseqüências imediatas.

O AME adota em conjunto com a Matriz experiência de boa prática de gestão compartilhada corporativamente, para apoio nos serviços, como por exemplo, Contabilidade, Gestão de Pessoas, Financeiro, Medicina do Trabalho, Central de Compras, dentre outros, sem contrapartida financeira, exceto no que se refere à T.I (Tecnologia da Informação), fato que elevaria muito as despesas se o AME custeasse individualmente todo esse pessoal.

Cumprimos com todas as metas de produção estabelecidas no Contrato de Gestão no exercício e encerramos o mesmo com um saldo financeiro de R\$ 134.841,66 (cento e trinta e quatro mil, oitocentos e quarenta e um reais, e sessenta e seis centavos), que serão aplicados e utilizados no gerenciamento do ambulatório para manutenção das instalações, visando à qualidade do atendimento e conforto para os usuários.

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa
Fluxo de Caixa - Período: janeiro a dezembro de 2018

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	1.842,74	80.280,71	227.866,52	407.370,78	550.383,72	747.231,46	636.837,74	840.143,09	954.804,17	1.161.943,05	1.319.924,72	792.503,86	-
RECEITAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contrato de Gestão / Convênio	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	2.402.400,00	28.828.800,00
Receitas Financeiras	1.191,80	1.349,21	2.108,69	2.294,75	2.931,58	3.310,05	3.442,35	4.318,16	4.010,71	5.186,13	4.592,81	2.686,11	37.422,35
Outras Receitas	0,01	27	0,01	640	0,2	0	64,26	0	0	0	196,8	0	928,28
Total	2.403.591,81	2.403.776,21	2.404.508,70	2.405.334,75	2.405.331,78	2.405.710,05	2.405.906,61	2.406.718,16	2.406.410,71	2.407.586,13	2.407.189,61	2.405.086,11	28.867.150,63
DESPESAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	829.955,56	760.123,62	764.124,56	762.076,92	763.705,60	1.050.536,90	764.524,41	745.267,37	729.501,17	764.319,52	1.055.812,17	1.106.222,09	10.096.169,89
Salários	731.831,09	700.761,34	717.056,83	726.142,79	715.132,50	975.984,60	705.523,45	694.356,09	694.190,32	706.225,99	704.204,95	723.729,07	8.795.139,02
13º	24.165,69	0	0	0	0	0	0	0	0	0	261.418,04	281.007,23	566.590,96
Férias	73.958,78	59.362,28	47.067,73	35.934,13	48.573,10	74.552,30	59.000,96	50.911,28	35.310,85	58.093,53	51.596,12	92.485,79	686.846,85
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38.593,06	9.000,00	47.593,06
Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos)	1.282.560,22	1.306.329,34	1.236.044,44	1.259.215,39	1.225.163,43	1.210.688,75	1.214.004,01	1.221.741,37	1.223.043,92	1.141.287,06	1.257.257,05	1.240.868,06	14.818.203,04
Materiais	172.878,40	163.871,49	196.620,91	198.543,76	197.192,44	227.021,16	193.081,44	302.781,46	222.371,05	303.452,07	598.456,25	680.719,59	3.456.990,02
Manutenção Predial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investimentos	6.381,32	4.762,00	475	2.910,00	0	6.143,00	0	0	1.270,10	6.767,00	1.100,00	0	29.808,42
Utilidade Pública (água, energia, telefone, gas)	22.414,28	20.472,25	21.787,50	25.095,63	21.705,11	21.255,89	20.333,34	21.763,26	22.627,42	23.272,46	21.519,43	24.331,54	266.578,11
Financeiras	523,16	497,5	452,03	455,51	455,51	458,07	456,51	503,62	458,17	461,75	465,57	477,54	5.664,94
Outras despesas	10.440,90	134,2	5.500,00	14.024,60	261,95	0	10.201,55	0	0	10.044,60	0	10.129,49	60.737,29
Total	2.325.153,84	2.256.190,40	2.225.004,44	2.262.321,81	2.208.484,04	2.516.103,77	2.202.601,26	2.292.057,08	2.199.271,83	2.249.604,46	2.934.610,47	3.062.748,31	28.734.151,71
Saldo do mês (Receitas-despesas)	78.437,97	147.585,81	179.504,26	143.012,94	196.847,74	-110.393,72	203.305,35	114.661,08	207.138,88	157.981,67	-527.420,86	-657.662,20	132.998,92
SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas - Despesas)	80.280,71	227.866,52	407.370,78	550.383,72	747.231,46	636.837,74	840.143,09	954.804,17	1.161.943,05	1.319.924,72	792.503,86	134.841,66	-

305 - Saldo Bancário

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Conta Corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicações	79.780,71	227.366,52	406.870,78	549.883,72	746.731,46	636.337,74	839.643,09	954.304,17	1.161.443,05	1.319.424,72	792.003,86	134.341,66

511 - Composição de Saldo

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custeio	80.280,71	227.866,52	407.370,78	550.383,72	747.231,46	636.837,74	840.143,09	954.804,17	1.161.943,05	1.319.924,72	792.503,86	134.841,66

371 - Observação

Mês	
Janeiro	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00 - OUTRAS RECEITAS: R\$ 0,01 (DESCONTOS OBTIDOS) / OUTRAS DESPESAS: R\$ 10.440,90 (R\$ 9.756,99 - TAXA DE RESÍDUOS + R\$ 56,91 DESPESA DE FUNDO FIXO + R\$ 600,00 GRU - CUSTAS DE PROCESSO + R\$ 27,00 JUROS REF. A NF. 256105 (SERÁ RESSARCIDO EM FEV/2018)
Fevereiro	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00 - OUTRAS RECEITAS: R\$ 27,00 (RESSARCIMENTO DE JUROS REF. A NF. 256105 QUE FOI PAGA COM JUROS EM JAN/2018) / OUTRAS DESPESAS: R\$ 134,20 (R\$ 20,10 - DESPESAS LEGAIS 'CÓPIA DE PROCESSO' + R\$ 114,10 - CONTINGENCIAS LEGAIS - 'CUSTAS DE PROCESSO')
Março	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00 - OUTRAS RECEITAS: R\$ 0,01 (DESCONTOS OBTIDOS) / OUTRAS DESPESAS: R\$ 5.500,00 (R\$ 5.500,00 - CONTINGENCIAS LEGAIS - 'GRU + DEPÓSITO JUDICIAL')
Abril	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00 - OUTRAS RECEITAS: R\$ 640,00 (DESCONTOS OBTIDOS) / OUTRAS DESPESAS: R\$ 14.024,60 (R\$ 1.800,00 - R\$ 1.800,00 - FORMATAÇÃO DE ARQUIVO PARA PUBLICAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL DE 2017 - R\$ 2.100,00 CONTINGENCIAS LEGAIS - R\$ 80,00 - CONDUÇÃO E REFEIÇÃO)
Mai	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00 - OUTRAS RECEITAS: R\$ 0,20 (DESCONTOS OBTIDOS) / OUTRAS DESPESAS: R\$ 261,95 (R\$ 105,00 - CONDUÇÃO E REFEIÇÃO - R\$ 156,95 TAXA DE SERVIÇO PÚBLICO)
Junho	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00
Julho	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$500,00 - OUTRAS RECEITAS R\$ 64,26 (DESCONTOS OBTIDOS)/ OUTRAS DESPESAS R\$10.201,55 (R\$ 10.044,60 - TAXA DE RESÍDUOS - R\$156,95 TFE TAXA FISCALIZAÇÃO ESTABELECIMENTO)
Agosto	FUNDO FIXO NA VALOR DE R\$ 500,00
Setembro	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00
Outubro	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00 - OUTRAS DESPESAS (R\$ 10.044,60 - TAXA DE RESÍDUOS)
Novembro	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$500,00 - OUTRAS RECEITAS: R\$ 196,80 (DESCONTOS OBTIDOS)
Dezembro	FUNDO FIXO NO VALOR DE R\$ 500,00 - OUTRAS DESPESAS: R\$ 10.129,49 (R\$ 84,00 - CONDUÇÃO E REFEIÇÃO - R\$ 10.044,60 - TAXA DE RESÍDUOS + R\$ 0,89 JUROS REF. A GRRF (FGTS/RESCISAO) QUE SERÁ RESSARCIDO EM JAN/2019)

III. BALANÇO PATRIMONIAL E SUAS DEMONSTRAÇÕES

Balanco Patrimonial					
Em Reais					
ATIVO	31/12/2018	31/12/2017	PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017
Circulante	757.745	370.780	Circulante	3.198.581	3.915.460
Caixa e equivalentes de caixa (134.842	1.843	Fornecedores	187.051	225.383
Contas a receber (ota nº 5)	47.255	-	Obrigações trabalhistas (nota nº 11a)	428.127	436.630
Adiantamentos (nota nº 6)	99.907	61.135	Obrigações sociais (nota nº 11b)	140.013	150.768
Estoques (nota nº 7)	474.341	307.610	Obrigações tributárias (nota nº 12)	74.786	82.653
Outros créditos	1.400	192	Férias e encargos a pagar	836.677	862.676
			Serviços com terceiros	688.116	807.161
			Provisão para processos judiciais (14.445	262.471
			Serviços mantenedora a pagar (r	703.631	1.019.554
			Contas a pagar	78.480	68.164
			Verbas a aplicar investimento	47.255	-
Não Circulante	2.055.699	2.269.172	Não Circulante	2.055.699	905.527
Realizável a longo prazo (nota nº 8)	957.596	905.527	Obrigações sociais (nota nº 11b)	957.596	905.527
Depósitos judiciais (nota nº 8)	957.596	905.527	Recursos aplicados em ativo per	1.098.103	-
Permanente			Patrimonio líquido (Passivo a descob	(2.440.836)	(2.181.035)
Imobilizado (nota nº 9)	1.098.103	1.363.645			
Intangível (nota nº 10)	-	-			
Total do Ativo	2.813.444	2.639.952	Total do Passivo + patrimônio líquido	2.813.444	2.639.952
Ir. Rosane Ghedin			Luís Roberto Teles		
Diretora Presidente			Contador		
CRASP62410			CRC1SP182786/O-8		

s são parte integrante destas demonstrações contábeis

ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE SAÚDE SANTA MARCELINA AMBULATÓRIO ESTADUAL DE ESPECIALIDADES MÉDICAS DA ZONA LESTE CNPJ/MF: 60.742.616/0014-84 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO Em reais		
	31/12/2018	31/12/2017
RECEITAS OPERACIONAIS	28.214.379	27.516.441
Com restrição		
Receitas de atividades assistenciais	28.027.919	27.456.000
Verbas aplicadas para custeio (nota nº 17.1)	28.027.919	27.456.000
Sem restrição	186.460	60.441
Doações (nota nº 19)	4.689	3.650
Financeiras deduzidas das despesas	(4.764)	56.789
Outras receitas	186.535	2
DESPESAS OPERACIONAIS	28.214.379	28.856.148
Despesas com pessoal	9.951.985	9.795.228
Medicamentos e materiais	3.282.575	3.627.300
Serviços de terceiros	14.361.043	14.550.871
Despesas administrativas e gerais	311.240	560.649
Depreciação	257.287	283.024
Impostos e taxas	50.249	39.076
Déficit do exercício	-	(1.339.707)

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO) NO EXERCÍCIO

Em reais

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Patrimônio social		
No início do exercício	(2.181.035)	(876.297)
Bens recebidos em doação	-	34.969
Transferências patrimoniais	838.302	
Contrapartida Imobilizado Passivo	(1.098.103)	-
Superávit (déficit) do exercício	-	(1.339.707)
No final do exercício	<u><u>(2.440.836)</u></u>	<u><u>(2.181.035)</u></u>

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - METODO INDIRETO
 (em reais)

	2018	2017
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Superávit/déficit líquido	-	(1.339.707)
Ajustes para conciliar o resultado para fluxo de caixa	847.563	545.495
Depreciação	257.287	283.024
Contingências	(248.026)	262.471
Contrapartida de Imobilizado no passivo não circulante	1.098.103	-
Transferências patrimoniais	(259.801)	
Variações no capital circulante	(774.891)	640.542
Adiantamentos	(38.772)	11.123
Estoques	(166.731)	(4.474)
Outros créditos	(1.208)	621
Depósitos judiciais	(52.069)	(141.882)
Contas a receber	(47.255)	
Fornecedores	(38.333)	44.222
Obrigações Trabalhistas	(8.503)	18.919
Obrigações Sociais	(10.755)	121.657
Obrigações tributárias	(7.867)	(2.789)
Provisões de férias e encargos	(25.999)	69.192
Contas a pagar serviços terceiros	(119.045)	21.235
Serviços mantenedora	(315.923)	492.092
Outras contas a pagar	10.315	10.626
Verbas a aplicar investimentos	47.255	
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	72.672	640.542
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisições de bens no imobilizado ao custo	(7.772)	(89.561)
Baixas de bens no imobilizado	16.030	-
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	8.258	(89.561)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Bens recebidos em doação	-	34.969
Depósitos judiciais	52.069	
Caixa Líquido consumido nas Atividades de Financiamento	52.069	34.969
Variação de caixa e equivalentes de caixa	132.999	(208.262)
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.843	210.105
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	134.842	1.843
Variação de caixa e equivalentes de caixa	132.999	(208.262)

	2018	2017
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	28.219.142	27.459.652
Com assistência médica hospitalar	28.027.919	27.456.000
Com doações, verbas e outras	191.223	3.652
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	17.954.857	18.738.820
Materiais consumidos	3.282.575	3.627.300
Serviço de terceiros e outros	14.672.282	15.111.520
VALOR ADICIONADO BRUTO	10.264.286	8.720.832
RETENÇÕES	257.287	283.024
Depreciação	257.287	283.024
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE	10.006.998	8.437.808
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	901	58.509
Receitas financeiras	901	58.509
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	10.007.900	8.496.316
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	10.007.900	8.496.316
Pessoal e encargos	9.951.985	9.795.228
Impostos, taxas e contribuições	50.249	39.076
Despesas financeiras, juros, aluguéis	5.665	1.720
Superavit (déficit) do exercício	-	(1.339.707)

IV. PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

**À Diretoria da
Organização Social de Saúde Santa Marcelina – Ambulatório Estadual de Especialidades
Médicas da Zona Leste
São Paulo - SP**

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Organização Social de Saúde Santa Marcelina – Ambulatório Estadual de Especialidades Médicas da Zona Leste, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido – passivo a descoberto e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Organização Social de Saúde Santa Marcelina – Ambulatório Estadual de Especialidades Médicas da Zona Leste, em 31 de dezembro de 2018, o desempenho de suas operações, os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfases

Situação financeira: Conforme descrito na Nota Explicativa nº 14, a Entidade apresentou passivo a descoberto no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e, naquela data, o seu passivo total, excedia o seu ativo total em R\$ 2.440.836. A Entidade dependerá do repasse de verbas complementares futuras a fim de obter o reequilíbrio econômico-financeiro para a manutenção normal de suas operações.

Serviços mantenedora: Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 13 a Entidade possui transações com a mantenedora, referente a serviços médicos e relativos a tecnologia da informação. Essas transações poderiam determinar resultados financeiros diferentes para a Entidade, se realizadas com terceiros.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado: Adicionalmente, examinamos a Demonstração do Valor Adicionado referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, a qual está sendo apresentada com o propósito de permitir análises adicionais, não sendo requerida como parte das Demonstrações Contábeis básicas. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de auditoria descritos nesse relatório e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada em todos os aspectos relevantes, em relação às Demonstrações Contábeis tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório de atividades, conforme demonstrado na nota explicativa nº 02.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o relatório de atividades e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse demonstrativo.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis

A administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 15 de fevereiro de 2019.

COKINOS & ASSOCIADOS
Auditores Independentes S/S
CRC-2SP 15.753/O-0

DEMÉTRIO COKINOS
Contador
CRC-1SP120.410/O-2

Registro CVM n.º 7.739

V. QUADRO DE CARGOS E SALÁRIOS

Função	CH	Sal Base	Janeiro 2018		Dezembro 2018		Nº de Cargos Ocupados
			Nº de Colab. Ativos	Nº de Colab. Afastados	Nº de Colab. Ativos	Nº de Colab. Afastados	
AJUDANTE DE LIMPEZA	220	1.474,15	15	3	16	0	16
ANALISTA DE CUSTOS PL	220	4.576,71	1	0	1	0	1
ANALISTA DE LABORATORIO I	180	1.829,43	2	0	2	0	2
ANALISTA DE PROC DE MOVIM DE P	220	4.294,50	1	0	1	0	1
ANALISTA DE PROC DE RECEPCAO	220	3.099,66	3	0	3	0	3
ANALISTA DE QUALIDADE	220	4.296,60	1	0	1	0	1
ANALISTA DE SUPORTE JR	220	3.454,96	1	0	1	0	1
APOIADOR DE ENFERMAGEM	220	9.723,74	1	0	1	0	1
APRENDIZ EM TECNICAS ADMINISTR	200	954,00	4	0	5	0	5
APRENDIZ EM TECNOLOGIA DA INFO	200	954,00	2	0	1	0	1
ASSISTENTE ADM AME	220	2.275,50	4	0	4	0	4
ASSISTENTE CONTABIL	220	3.919,01	1	0	1	0	1
ASSISTENTE DE PROC DE VALOR DE	220	3.323,89	1	0	1	0	1
ASSISTENTE SOCIAL	150	5.044,17	2	0	2	0	2
ATENDENTE DE ENFERMAGEM	220	1.863,36	0	1	0	0	0
ATENDENTE DE LABORATORIO I	220	1.863,36	1	0	1	0	1
AUX DE ENFERMAGEM	150	2.012,32	4	0	4	0	4
AUX DE ENFERMAGEM	180	2.414,78	4	1	5	0	5
AUX DE ENFERMAGEM	200	2.683,07	0	1	1	0	1
AUX DE ENFERMAGEM	220	2.951,45	26	0	26	0	26
AUX DE ESCRITORIO	220	1.588,17	2	0	2	0	2
AUX DE ESCRITORIO SPP	220	1.588,17	4	0	1	0	1

Rua Maruins nº 15 – Itaquera

CEP 08270-120 - São Paulo –SP

Telefone: (11) 2070-6291 | 2070-6295 | 2070-6211

AUX DE FARMACIA	220	1.956,87	2	0	2	0	2
AUX DE PATRIMONIO	220	1.855,26	1	0	1	0	1
AUX DE PROC DE MOVIMENTACAO DE	220	2.233,30	1	0	1	0	1
AUX DE PROC DE VALORIZACAO DE	220	2.233,30	1	0	1	0	1
AUX DE PROCESSOS DE SUPRIMENTO	220	1.985,13	2	0	2	0	2
AUX DE SERVICOS GERAIS	220	1.340,13	1	0	1	0	1
AUX FINANCEIRO	220	2.458,41	2	0	0	0	0
COORD DE PROC DE FATURAMENTO	220	6.662,71	1	0	1	0	1
COORD DE PROC DE RECEPCAO	220	7.837,25	1	0	0	0	0
COPEIRO	180	1.206,15	1	0	1	0	1
ENC DE COLETA LABORAT	180	2.917,66	1	0	1	0	1
ENC DE LABORATORIO	220	4.393,25	1	0	1	0	1
ENC DE PATRIMONIO	220	3.918,94	1	0	1	0	1
ENCANADOR	220	2.741,57	1	0	1	0	1
ENFERMEIRO	150	4.486,01	2	0	1	0	1
ENFERMEIRO	220	6.579,66	1	0	1	0	1
ENFERMEIRO CEH	200	6.377,10	1	0	1	0	1
ESCRITURARIO ADMINISTRATIVO	220	1.985,13	2	0	2	0	2
ESCRITURARIO ADMINISTRATIVO DE	220	2.233,26	1	0	1	0	1
ESCRITURARIO DE RECEPCAO	150	1.522,66	8	0	9	0	9
ESCRITURARIO DE RECEPCAO	180	1.827,15	2	0	2	0	2
ESCRITURARIO DE RECEPCAO	200	2.030,15	5	0	5	0	5
ESCRITURARIO DE RECEPCAO	220	2.233,26	51	1	50	1	51
ESCRITURARIO DE SPP	180	1.827,15	1	0	1	0	1
ESCRITURARIO DE SPP	220	2.087,16	2	0	5	0	5
FARMACEUTICO	220	5.473,60	1	0	1	0	1
FATURISTA	200	2.233,29	8	0	6	0	6
FATURISTA	220	2.456,71	3	1	4	0	4

Rua Maruins nº 15 – Itaquera

CEP 08270-120 - São Paulo –SP

Telefone: (11) 2070-6291 | 2070-6295 | 2070-6211

GERENTE ADMINISTRATIVO AME	220	13.000,00	1	0	1	0	1
GERENTE DE REG GERAL	220	6.681,49	1	0	1	0	1
LIDER DE HIGIENIZACAO	220	2.014,53	2	0	1	0	1
LIDER DE PROC ADM - PRE OPERAT	220	3.566,09	1	0	1	0	1
LIDER DE PROC ADM- ARQUIVO/SPP	200	3.241,91	1	0	1	0	1
LIDER DE PROC DE RECEPCAO	220	3.566,09	3	0	3	0	3
LIDER DE PROC DE SUPRIM - ENFA	220	2.528,37	1	0	1	0	1
LIDER DE SERV DE ATENDIMENTO A	220	3.566,09	1	0	1	0	1
MARCENEIRO	220	2.741,57	1	0	1	0	1
MEIO OFICIAL MANUTENCAO	220	2.314,06	2	0	2	0	2
MOTORISTA	220	2.492,23	2	1	2	0	2
NUTRICIONISTA	220	4.591,81	3	0	3	0	3
OFICIAL DE MANUTENCAO	220	2.562,22	1	0	1	0	1
PSICOLOGO	120	2.982,43	1	0	1	0	1
PSICOLOGO	150	3.728,02	2	0	3	0	3
SUPERV DE ENFERMAGEM	220	7.731,93	1	0	1	0	1
TEC DE EEG	220	2.683,05	1	0	1	0	1
TEC DE ENFERMAGEM	220	3.423,64	0	0	1	0	1
TEC DE GESSO	180	1.829,43	2	0	2	0	2
TEC DE INFORMATICA	220	2.971,70	1	0	1	0	1
TEC DE RAO X	120	2.196,06	2	0	2	0	2
TEC DE SEGURANCA TRAB	200	3.052,57	1	0	1	0	1
TEC ESPIROMETRIA	200	2.439,14	0	0	1	0	1
TECNICO COLETA E PREPARO DE MA	150	1.524,52	8	0	9	0	9

Rua Maruins nº 15 – Itaquera

CEP 08270-120 - São Paulo –SP

Telefone: (11) 2070-6291 | 2070-6295 | 2070-6211